

HONRAR O PASSADO, CUIDAR DO PRESENTE, CONSTRUIR O FUTURO

Encontrámos o Cofre à beira da falência. Hoje é uma Instituição sólida e que está ao serviço dos sócios — e não regressaremos ao passado!

É chegado o momento de partilhar, com os nossos sócios, o caminho percorrido, os resultados alcançados e a visão que nos guia para o futuro.

Após oito anos de gestão cuidada e responsável, o Cofre apresenta hoje uma situação financeira sólida, com cerca de 18 milhões de euros em ativos financeiros. Todas as obrigações legais foram cumpridas e as reservas matemáticas estão devidamente asseguradas, realidade demonstrada pelo mais recente estudo atuarial, que confirma a sustentabilidade do Cofre para os próximos 20 anos.

Este resultado reflete prudência, rigor e, sobretudo, um profundo respeito pelos sócios e pela Instituição. Longe de representar imobilismo, traduz uma gestão consciente, que investiu de forma criteriosa, respondeu a imprevistos e reforçou a segurança e a sustentabilidade a longo prazo.

Iniciamos agora um novo ciclo, centrado no investimento em infraestruturas e equipamentos ao serviço dos sócios — um progresso que só foi possível graças ao trabalho realizado nos últimos dois mandatos.

Investimos no património e nas valências sociais. Reabilitámos as Residências Sénior, renovámos as Residências Universitárias, modernizámos os Centros de Lazer.

Foram centenas de intervenções que devolveram vitalidade, conforto e sustentabilidade a equipamentos que são, para muitos, uma verdadeira casa.



**Rigor e um profundo respeito
pelos sócios e pela Instituição**

Vote Lista A



Investir no futuro dos nossos sócios

Perante as novas realidades sociais, **o Cofre ampliou o apoio às famílias**, criando respostas de proximidade e medidas extraordinárias de apoio em situações de vulnerabilidade. Este esforço reforçou a identidade do Cofre como uma Instituição próxima, humana e socialmente comprometida.

“A comunicação tornou-se um eixo central da governação

evoluindo de ações pontuais para uma estratégia contínua e digital.

A informação relevante passou a ser disponibilizada com antecedência, e as Assembleias Gerais são transmitidas em direto, gravadas e acessíveis online, **garantindo transparência, proximidade e acesso a todos os sócios.**

Gerir uma Instituição com 44.000 associados, oito equipamentos sociais, dezenas de imóveis e mais de uma centena de residentes seniores e universitários é um desafio diário que exige rigor, flexibilidade e visão.

O objetivo mais importante foi alcançado — garantir a sustentabilidade da Instituição e reforçar uma presença cada vez mais próxima e significativa junto dos sócios. Chegamos a este ponto com orgulho, mas sem complacência. O mundo muda, as necessidades evoluem e o Cofre tem de continuar a crescer para ocupar o lugar que lhe pertence: **o de Instituição de referência no apoio social e previdencial – para os sócios e para o país.**

A sustentabilidade só faz sentido ao serviço dos sócios.

Acreditamos num Cofre que une gerações, honra a sua história e continua a ser uma casa segura, humana e solidária para todos os que servem o Estado.

Hoje, convidamos todos os sócios a juntar-se a nós neste novo ciclo!

Vote Lista A



Lista A



1. Benefícios aos Sócios

Os sócios são a razão de ser do Cofre e o centro de todas as suas decisões. A nossa prioridade é continuar a fortalecer o carácter previdencial e solidário do Cofre.

Comprometemo-nos a:

- **Diversificar os benefícios sociais, de saúde e lazer**, garantindo uma oferta mais ampla de serviços para associados;
- **Reforçar o apoio à primeira infância**;
- **Valorizar a educação**, ajustando os critérios das Bolsas de Estudo;
- **Criar um apoio específico para agregados familiares com idosos a cargo**;
- Implementar **descontos para sócios aposentados e com mais antiguidade nos Centros de Lazer**;
- **Alargar e diversificar protocolos e parcerias**;
- **Instalação de postos de carregamento para viaturas elétricas**, na Quinta de Santa Iria.

2. Novos investimentos

A solidez alcançada permite-nos, agora, dar o próximo passo: aplicar os recursos na criação de equipamentos para benefício dos associados.

Definimos como prioridades:

- Disponibilizar **alojamentos de curta duração na zona do Porto, Coimbra e Castelo Branco**;
- **Novas opções de lazer no Algarve**;
- **Avançar com a construção da Residência Sénior de Arcozelo** ou, caso as atuais limitações continuem a inviabilizar a sua construção, desenvolver outro equipamento sénior a norte do país;
- Dar continuidade ao estudo, já iniciado, para a **expansão da Residência Universitária do Porto**.

Centros de Lazer Cofre:
a. Quinta de Santa Iria
b. CL Praia do Vau

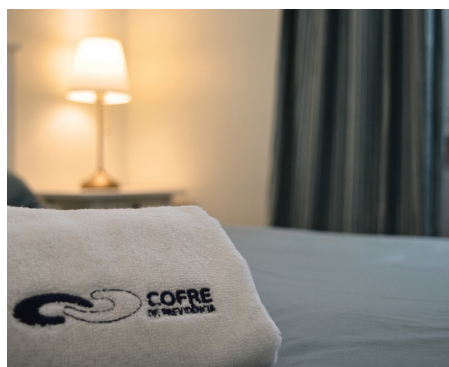


**ALGUNS DOS
INVESTIMENTOS
NOS ÚLTIMOS OITO ANOS:**

- a. Cantinho do Cofre
b. Alojamento
de Curta Duração
c. Edifício da Rua da Prata



a.



b.



c.

3. Valorização do Património

O património do Cofre é um ativo estratégico ao serviço dos associados, orientado para responder às suas necessidades.

A nossa atuação neste domínio assenta numa gestão responsável e orientada para a valorização, recuperação e plena utilização dos bens da Instituição.

Propomos:

- **Manter os concursos de arrendamento;**
- **Criar novas opções de habitação acessível** em Lisboa e Setúbal;
- **Requalificar o edifício da Rua dos Sapateiros;**
- **Renovar todos os equipamentos do Cofre**, com especial enfoque no conforto e funcionalidade dos Centros de Lazer e no conforto das Residências Sénior.
- **Estudar soluções para o terreno de Queluz;**
- **Recuperar e valorizar o Monte do Porco.**

4. Revisão Estatutária

Ser uma Instituição centenária é também saber evoluir com o tempo. Rever os Estatutos é uma oportunidade para alinhar a estrutura institucional com os desafios do presente e do futuro.

É nosso objetivo:

- **Rever e atualizar os Estatutos do Cofre.** O projeto será levado à **apreciação e votação em Assembleia Geral** antes de ser submetido à Tutela, assegurando um processo participativo e de acordo com as boas práticas institucionais;
- **Retomar a modalidade de transferência de hipoteca no financiamento à habitação**, mantendo taxas de juro abaixo das praticadas no mercado.

5.

Sustentabilidade Financeira

A solidez financeira do Cofre é o alicerce que garante a continuidade da Instituição e a capacidade de honrar os compromissos assumidos com os associados.

Neste âmbito, comprometemo-nos a:

- Manter a apresentação de **Planos de Atividades rigorosos e exequíveis**;
- Manter **transparência total nas contas**, partilhando com os associados a situação financeira da Instituição.



7.

Renovação geracional e projeção externa

A análise da massa associativa demonstra um perfil etário envelhecido, refletindo a tendência demográfica nacional, pelo que é essencial garantir a renovação geracional e reforçar a relevância do Cofre junto das novas gerações da Administração Pública.



6.

Modernização dos Serviços

Ser uma Instituição centenária é uma força, não um limite. A modernização é o único caminho para uma gestão mais ágil, transparente e centrada nas pessoas.

Para concretizar esta visão, propomos:

- **Investir em tecnologia e soluções digitais**, potenciando a gestão, a comunicação e a produtividade;
- **Desburocratizar o acesso aos benefícios e serviços**, simplificando processos;
- **Disponibilizar uma área pessoal no novo site do Cofre**, permitindo a cada associado aceder à sua informação, realizar pedidos e reservas nos Centros de Lazer de forma simples, **nunca anulando o atendimento pessoal e personalizado aos sócios**.

Desenvolveremos as seguintes ações:

- **Reforçar a presença e a projeção externa do Cofre**, aumentando a visibilidade junto da Administração Pública e de potenciais novos associados;
- **Desenvolver um plano estratégico de captação de novos sócios**;
- **Valorizar o Cofre como entidade de referência nacional**.



8. Trabalhadores

Os trabalhadores são o pilar do funcionamento do Cofre. Valorizar quem serve a Instituição é investir diretamente na qualidade dos serviços prestados aos associados.

Serão adotadas iniciativas que permitam:

- **Reforçar o plano de formação** e valorização profissional;
- **Promover uma cultura de cuidado e bem-estar dos trabalhadores.**

Com este Programa, e com uma Equipe, renovada na energia e no propósito, queremos consolidar o lugar do Cofre no presente e projetá-lo para o futuro.

O nosso compromisso é garantir uma Instituição sustentável, capaz de inovar e de responder aos desafios de um mundo em constante mudança.

Continuaremos a servir com responsabilidade, reforçando o cariz previdencial que está na essência do Cofre e promovendo soluções que tragam valor à vida dos seus sócios.

Fazemo-lo com integridade, dedicação e sentido de missão. Agradecemos a sua confiança.

9. Estrutura e governação

Uma Instituição sólida constrói-se com uma estrutura eficiente e uma governação transparente, capaz de responder aos desafios do presente e de preparar o futuro com responsabilidade.

Para garantir a execução desta estratégia, propomos:

- **Criar um questionário dirigido a todos os sócios;**
- **Reforçar as auditorias aos serviços e a garantir o uso boas práticas mantendo o reconhecimento das Residências Sénior do Cofre como modelo de referência pela Segurança Social.**
- **Manter o compromisso com uma comunicação clara, antecipada, transparente e permanente** em todos os canais do Cofre.

Vote Lista A



A **Lista A** integra pessoas de diferentes idades, gerações e regiões do país, garantindo maior representatividade e diversidade de perspetivas — **porque valorizamos o debate e a pluralidade de ideias.**



Mandatário

António Brigas Afonso

sócio n.º 56290

Natural de Sabugal

Licenciado em Direito, Ex-Sub-Diretor Geral da Área dos Impostos, Especiais sobre o Consumo, Ex-Diretor Geral da AT, Professor Universitário

Mesa da Assembleia Geral

CANDIDATOS EFETIVOS



PRESIDENTE

Jesuíno Alberto Madeira Santos Alcântara Martins

sócio n.º 61142

Natural de Évora

Licenciado em Direito, Ex-Diretor da Justiça Tributária, Professor Universitário, Especialista em Direito Fiscal e Fiscalidade



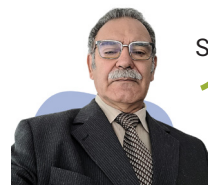
SECRETÁRIO

José Mário Leite Pires

sócio n.º 62895

Natural de Fafe

Chefe de Finanças Adjunto o Porto 3, Presidente da A. Estudantes da FCSUP



SECRETÁRIO

Manuel Francisco Videira Delgado

sócio n.º 65917

Natural de Trancoso

Mestre em Open Source Software Ex-Diretor de Serviços da AT, colaborou com a PGR - Laboratório de Informática Forense

CANDIDATOS SUPLENTE



António Cláudio Semblano Oliveira

sócio n.º 82839

Natural de Nespereira, Cinfães

Chefe de Finanças Adjunto dos Serviços de Gondomar



Manuel Alberto Folgado

Baptista Silva

sócio n.º 54333

Natural de Viana do Castelo

Voluntariado com idosos, Aposentado da AT



Jacinta Maria Pexirra

Ferreira Couvinha

sócio n.º 72427

Natural de Avis

Licenciada em Gestão de RH, Chefe de Finanças de Oeiras 1

Conselho de Administração

CANDIDATOS EFETIVOS



PRESIDENTE

António Joaquim Marques

sócio n.º 88541

Natural de Tomar

Doutorando em Direito Integra o Sub-Comité de Ética da AT, Gestor Tributário e Aduaneiro na Direção de Finanças de Lisboa



VOGAL

António Manuel Rodrigues Dinis

sócio n.º 68885

Natural de Lisboa

Licenciado em Direito, Inspetor Tributário na Direção de Finanças de Lisboa



VOGAL

Olga Jesus Sousa Hilário

sócio n.º 91305

Natural de Angola

Licenciada em Direito, Assessora Jurídica na Direção de Serviços do IVA



VOGAL

Luísa Maria Soares Xavier

sócio n.º 69981

Natural de Almada

Licenciada em Organização e Gestão de Empresas, Coord. de Equipa na Divisão de Justiça da Direção Finanças de Lisboa

Conselho de Administração (continuação)

CANDIDATO EFETIVO



VOGAL

António Miguel Moura Pires

sócio n.º 82436

Natural de Lisboa

Licenciado em Gestão de Empresas,
Ex-Adjunto da Secretaria de Estado dos
Assuntos Fiscais

CANDIDATOS SUPLENTE



Joaquim Manuel Pombo Alves

sócio n.º 70326

Natural de Abrantes

Doutorando em Administração e Políticas
Públicas pelo ISCSP, Ex-Diretor Adj. das
Finanças da Justiça Tributária



Eduardo Luis Ribeiro Fernandes

sócio n.º 73916

Natural de Barreiro

Licenciado em Direito, Professor
Universitário

CANDIDATOS SUPLENTE



Artur Manuel Ribeiro

Fernandes Pires

sócio n.º 105846

Natural de Fratel

Licenciado em Eng. Informática,
Inspetor Tributário e Aduaneiro



Nuno Augusto Silva Vitorino

sócio n.º 103911

Natural de Lisboa

Licenciado em Direito, Pós-
Graduação em Estudos Europeus,
Mestrado em Ciências Jurídico-
Políticas, Professor Universitário



João António dos Santos

da Silva Rodrigues

sócio n.º 68024

Natural de Lisboa

Licenciado em Direito, Formador no
INA, Diretor de Serviços de Auditoria e
Controle Interno da SG do MF

Conselho Fiscal

CANDIDATOS EFETIVOS



PRESIDENTE

Manuel Fernando Moreira Sousa

sócio n.º 63369

Natural de Gondomar

Licenciado em Políticas e
Administração Pública, Ex-Chefe
de Finanças Aposentado

SECRETÁRIO



José Eduardo Mendes Grade

sócio n.º 69975

Natural de Silves

Licenciado em Auditoria
Financeira, Inspetor Tributário
Aposentado

SECRETÁRIO



José Manuel Amaral Rocha

sócio n.º 63057

Natural do Porto

Licenciado em Auditoria Contabilística,
Coord. da Equipa de Inspeção na Direção Geral
de Finanças, Formador DGF Porto

CANDIDATOS SUPLENTE



José Maria Isaac Carvalho

sócio n.º 63835

Natural de Lisboa

Licenciado em Gestão de Empresas,
Diretor de Finanças de Santarém



Maria Helena Ramos Paz Gomes Magno

sócio n.º 67856

Natural de Lisboa

Form. Patrim. e Justiça, Mestre em Ciências
Jurídicas e Económicas, Prof. Univ.



Pedro Miguel Esteves Lourenço

sócio n.º 53455

Natural de Vila Franca

Gestor Tributário e Aduaneiro,
Formador Certificado

