

Exmos. Senhores

Presidente da Mesa da Assembleia

Presidente do Conselho de Administração

Presidente do Conselho Fiscal

Caros Associados,

É com satisfação que hoje apresentamos o Plano de Atividades para o ano de 2019, documento esse estruturante, pelo qual damos a conhecer aquelas que serão as atividades mais relevantes que nos propomos desenvolver ao longo do próximo ano.

2. Assim destacaremos:

A. No que respeita à **organização e gestão do Cofre**, relevantes se tornam:

- a. O ajustamento, adaptação e melhoria dos instrumentos normativos existentes, nomeadamente os Estatutos e os Regulamentos

(SLIDE 2)

No que respeita aos Estatutos, efetivaremos um estudo jurídico nesta matéria e esperamos conseguir apresentar uma proposta de novos Estatutos, assumindo o compromisso de chamar todos os sócios a participar na sua discussão.

- b. No que respeita aos Regulamentos, daremos continuidade ao trabalho já iniciado no presente ano, no sentido de os renovar e adequar à realidade atual o Cofre e melhorar o serviço prestado aos associados.
- c. É também nosso objetivo criar os meios e as condições para reduzir o contencioso judicial e aumentar a recuperação de crédito. Nessa medida, procederemos à concretização das seguintes atividades
 - i. Formações internas relacionadas com as diferentes atividades do Cofre, dando especial ênfase às temáticas referentes ao risco de crédito;
 - ii. Aposta no aumento dos contactos com os devedores, tendentes à celebração de acordos extrajudiciais;
 - iii. Definição de critérios objetivos para a submissão de perdões de dívida;

- iv. Redefinição da estratégia a adotar no tratamento dos processos pendentes de encargos de aquisição ou de obras de beneficiação de habitação própria e permanente.

(SLIDE 3)

- d. Sendo também a área dos **Recursos Humanos** verdadeiramente estratégica para o Cofre, divulgaremos e discutiremos os resultados da auditoria aos Recursos Humanos, que está a ser ultimada.

Em função dos resultados preliminares já disponíveis, urge proceder à:

- Aplicação da Tabela Salarial Única da Administração Pública aos funcionários do Cofre;
- Implementação de um sistema de avaliação do desempenho dos trabalhadores;
- Ao reposicionamento remuneratório dos trabalhadores em função das suas efetivas habilitações.

(SLIDE 4)

e. No que respeita ao **financiamento à habitação**, pretendemos:

- Proceder à revisão dos valores para aquisição de habitação e obras de beneficiação em imóveis;
- Definir novas medidas de cálculo da capacidade de esforço dos associados, na tentativa de diminuir o risco de crédito e diminuir também o incumprimento dos associados face aos compromissos assumidos junto do Cofre.

(SLIDE 5)

f. No que respeita ao **património imobiliário**, temos como objetivo um correto aproveitamento destes equipamentos.

A. Os centros de Lazer constituem uma inegável mais-valia para os associados, por isso há que valorizar estes espaços, concedendo melhores condições aos seus utilizadores.

g. Assim, no que respeita ao **Centro de Lazer do Vau** (Portimão), pretendemos, no decurso de 2019:

- resolver definitivamente um dos problemas detetados e que está relacionado com construções sem a devida licença e usurpação de espaço público;
- efetuar um levantamento rigoroso das condições hoteleiras deste equipamento e do estado da manutenção dos espaços comuns;
- proceder à aquisição de novos equipamentos, sempre que tal se revele necessário e à realização das obras de manutenção imprescindíveis para a preservação da qualidade do serviço.

Reparar deficiências na piscina do Centro da Praia do Vau.

(SLIDE 6)

h. Relativamente à **Quinta de Santa Iria** (na Covilhã) é nosso objetivo:

- legalizar o edificado realizado no passado;

- efetuar um levantamento rigoroso das condições hoteleiras e da manutenção dos espaços comuns;
- Realizar as melhorias que sejam identificadas como prioritárias;
- Resolver as deficiências sinalizadas nas piscinas da Quinta.

(SLIDE 7)

As Residências Seniores prestam um serviço de grande importância e relevância social para os associados e seus ascendentes. O Cofre manterá assim uma importante afetação de recursos para o funcionamento destes equipamentos.

- i. No que respeita à **Residência Sénior de Vila Fernando** (Elvas), e dado existirem condições, ao nível do espaço existente e do cumprimento do rácio de recursos humanos, prevê-se a disponibilização de cinco novas camas nesta residência sénior. Tal obrigará à realização de obras de adaptação de espaços atualmente existentes (garagens, cabeleireiro e sala de fisioterapia), pelo que se prevê esse investimento no Orçamento.

(SLIDE 8)

- j. O edifício da Rua da Prata (Lisboa) continuará a merecer uma grande atenção deste Conselho de Administração. Neste sentido:
- Encetaremos conversações com o empreiteiro a que o anterior Conselho de Administração recorreu (ao arrepio das normas de contratação pública) para devolução das verbas indevidamente recebidas ou realização das obras em falta; e
 - Realizaremos projetos de arquitetura e especialidades para apresentação junto da Câmara Municipal com vista ao levantamento do embargo e autorização para realização das obras previstas.

(SLIDE 9)

Os **terrenos em Arcozelo (Gaia) e Queluz** (Sintra) representam um importante ativo que não pode continuar a ser desprezado.

- Neste sentido, apresentaremos aos associados um estudo sobre as efetivas viabilidades de construção nos respetivos locais, tipologias e programas funcionais de equipamentos a disponibilizar aos sócios do

Cofre. Para o efeito recorrer-se-á à prestação de serviços especializados para esse efeito, dada a inexistência de competências específicas no quadro de colaboradores do Cofre.

(SLIDE 10)

São, portanto, estas as linhas mestras do Plano de Atividades que aqui apresentamos à votação, acreditando que merecerá a vossa aceitação.

Encontramo-nos ao dispor para qualquer esclarecimento que entendam necessário.

Muito obrigada.